

水旱灾害防御演练实施方案

枣庄市城乡水务局

二〇二二年五月

枣庄市城乡水务局

水旱灾害防御演练实施方案

为进一步增强城乡水务局工作人员的防汛意识，普及防汛抢险知识，在洪水来临及险情发生时能够迅速到位、积极应对、协作共进，针对不同险情掌握不同的抢险方法，提高应对紧急突发事件的处置能力，在最短的时间内快速反应，高效、有序的开展抢险工作，举办 2022 年枣庄市城乡水务局水旱灾害防御演练，方案制定如下：

一、日程安排

5 月 16、18 日上午 9:30 参演人员在岩马水库演练现场开展模拟演练，20 日 10:00 实战演练。

二、演练地点

岩马水库

三、参演队伍

1. 市水文中心 8 人
2. 市城乡水务事业发展中心 28 人
3. 市庄里水库管理服务中心 30 人
4. 市蟠龙河建设管理服务中心 13 人
5. 市岩马水库管理服务中心 56 人
6. 市胜利渠管理服务中心 28 人

增援单位：枣庄市水利开发有限公司 32 人、枣庄坤泽置地

开发有限公司 8 人

共计 203 人。

支援单位：冯卯派出所、冯卯中心卫生院

四、组织领导

本次水旱灾害防御演练由枣庄市城乡水务局主办，市岩马水库管理服务中心承办。为做好本次水旱灾害防御演练，成立水旱灾害防御演练指挥部，名单如下：

总 指 挥：张德忠 市城乡水务局党组书记、局长

常务副指挥：綦云河 市城乡水务局党组成员、二级调研员

副 指 挥：于宝民 市城乡水务局党组成员、市庄里水库
管理服务中心主任

马世湖 市水文中心主任

刘 军 市庄里水库管理服务中心副主任（主
持工作）

靳明山 市蟠龙河建设管理服务中心主任

连吉强 市岩马水库管理服务中心主任

王 斌 市胜利渠管理服务中心主任

现 场 指 挥：赵良文 市城乡水务局水旱灾害防御科科长
指挥部下设 6 个工作组：

1. 演练业务组

组长：赵良文 连吉强

成员：李洪昌 张道军 吴开胜 韩 飞 张 超 陈永祥

负责演练实施方案制定、参演人员编排、演练指南编制、演

练评估及总结等工作。

2. 演练宣传组

组长：王守军

成员：闫 腾 李 猛 李 彬

负责演练现场布置、记者联系、宣传等工作。

3. 后勤保障组

组长：颜道亮

成员：王玉华 李艳春 韩 余 赵 浩 孟宪花

刘士东 刘 冉 徐芳芳 刘夏萌 杨 静

闫业英 党雪梅 王光宇 闫 鹏 宋远峰

任 红 武 慧 孟 静 王思超 李红娜

张 桂 李昱东 张 惠

负责疫情防控、车辆调度、生活保障及物品发放等综合事务工作；负责演练使用工具、器材、物资的供应、运输、回收等工作。

4. 会务协调组

组长：李洪昌

成员：吴开胜 杨云霄 王光宇

负责上传下达、联络协调、人员调配等工作。

5. 现场安保组

组长：蒋继杰

成员：李 勇 刘 超 孔 波 刘传进 邵 玫

王 耀 曹 亮

负责演练现场治安保卫，现场治安警戒和秩序管理。

6. 医疗保障组

组长：房增龙

成员：冯卯中心卫生院

负责演练医疗救护等工作。

五、模拟背景

模拟背景一：2022年7月17日8时-20日8时，岩马水库上游流域普降特大暴雨，平均降雨量620毫米，最大降雨量为店子雨量站656毫米。水库上游均遭受不同程度的洪涝灾害，上游5座小型水库相继溢洪，根据枣庄市水文中心预报结果，7月21日16时岩马水库水位将达到129.60米，超出汛限水位2.60米，入库洪量1.46亿立方米。另据气象预报，未来两天内，水库上游仍将有强降雨出现。

市岩马水库管理服务中心将雨情、工情、险情立即上报市城乡水务局。市城乡水务局组织水旱灾害防御专家组会商研判，报请市政府，决定启动水旱灾害防御洪水应急预案，命令岩马水库管理服务中心立即组织人员开启溢洪闸泄洪，市水文中心、市城乡水务事业发展中心、市庄里水库管理服务中心、市蟠龙河管理服务中心、市岩马水库管理服务中心、市胜利渠管理服务中心根据分组情况，各组立即到岗到位，要在第一时间排除险情，并加强工程巡查，确保大坝安全。

模拟背景二：7月17日8时至今，城河流域普降特大暴雨，流域平均降雨量620毫米。根据枣庄市水文中心预报结果，城河

滕州段,7月22日10时,出现最高水位63.59米,洪峰流量2100立方米每秒,善国路桥(桩号25+654)将超出左堤顶高程(63.19米)0.40米,堤防发现渗漏管涌,洪峰流量2100立方米每秒,且水位仍持续上涨。

巡查人员将雨情、工情、险情立即上报市城乡水务局。市城乡水务局组织水旱灾害防御专家组会商研判,报请市政府,决定启动水旱灾害防御洪水应急预案,市水文中心、市城乡水务事业发展中心、市庄里水库管理服务中心、市蟠龙河建设管理服务中心、市岩马水库管理服务中心、市胜利渠管理服务中心根据分组情况,各组立即到岗到位,要在第一时间内排除险情,并加强工程巡查,确保大堤安全。

六、演练课目

1. 洪水预报调度

演练主要内容:市水文中心根据岩马水库流域、城河流域前期降雨620毫米,结合气象预报信息,做出岩马水库入库洪水过程线、入库洪峰流量、洪水总量,预计最高水位及出现时间,及城河洪水过程线、洪峰流量、预计最高水位及出现时间等,经水旱灾害防御专家组会商提出水库调度运用计划,制定岩马水库控制运用方案。由市城乡水务局水旱灾害防御科下达调度命令。

参演队伍:市水文中心(主)、市水旱灾害防御专家组

演练地点:演练现场

课目负责人:刘 罡

技术负责人:李 凯

参演人员：张 强 孙吉焱 李 伟 王 珑 宋 伟
张 耀

2. 溢洪闸闸门启闭

演练主要内容：按照调度命令，岩马水库管理服务中心预警发布，通知下游沿河区（市）、乡镇等做好泄洪准备；对泄洪闸、消力池、河道等演练现场闲杂人员疏散；开启泄洪警报；开启溢洪闸泄洪（启用市电、备用发电机供电、远程控制三种方式开启闸门），巡查下游河道行洪情况。

参演队伍：市岩马水库管理服务中心（主）、市庄里水库管理服务中心

演练地点：岩马水库溢洪闸

课目负责人：王守军

技术负责人：吴开胜

参演人员：闫 腾 张 超 李 彬 靳 鹏 李 永

疏散人员：岩马水库派出所

注：人员在完成本科目后，参加抢筑子堤抢险。

3. 防御物资调运

演练主要内容：为熟练掌握防御物资操作使用和装卸调运，提高水旱灾害防御物资应急调拨能力，演练防御物资出库、装车、调运、卸车、安装、使用等，确保防御物资“备得足、调得动、运得出、用得上”。根据上级指令，调运物资种类：编织袋、土工布、铁丝、铁锹、发电机、救生圈、救生衣、冲锋舟等。

调运路线：岩马水库防汛物资仓库至演练现场。

参演队伍：市岩马水库管理服务中心（主）、市庄里水库管理服务中心、市蟠龙河建设管理服务中心

课目负责人：李洪昌

技术负责人：张道均

参演人员：王明望 王玉华 李艳春 王光宇 李书军

孙守文 闫 鹏 彭 梅 高 艳

4. 巡坝查险

演练主要内容：**步行巡查：**坝顶有无裂缝、异常变形、积水或植物滋生等；防浪墙有无开裂、挤碎、错断、倾斜等；迎水坡护坡是否损坏，块石护坡有无块石翻起、松动、塌陷、垫层流失、架空或风化变质等损坏现象，近坝水面有无变浑或旋涡等异常现象；背水坡及坝趾有无裂缝、剥（脱）落、滑动、隆起、塌坑、雨淋沟、散浸、渗水、流土、管涌等，表面排水系统是否通畅；坝后排水反滤设施是否堵塞和排水不畅，渗水有无骤增骤减和发生浑浊现象，草皮护坡植被是否完好；有无兽洞、蚁穴等；反滤排水设施是否正常。**无人机巡查：**库面有无船只；库岸近水面有无人员；各支流入库洪水情况；可见污染源、排污口、可见漂浮物等。**水面巡查：**水面上涨，库岸水面有无村庄淹没、人员伤亡等。

巡查路线：**步行巡查：**①主坝迎水坡右坝首—主坝迎水坡—主坝迎水坡左坝首—坝顶—溢洪闸左首；②主坝背水坡右坝首—主坝背水坡—主坝背水坡左坝首—电站—泄洪沟—回水坝—溢洪闸左首。**无人机巡查：**无人机 4 架，演练现场起飞，一路店子

支流，一路欧峪支流，一路副坝，一路下游河道。**水面巡查：**演练现场—水库东岸—店子大桥—水库西岸—副坝—演练现场。

参演队伍：市城乡水务事业发展中心（主），市庄里水库管理服务中心、市蟠龙河建设管理服务中心、市岩马水库管理服务中心

演练地点：岩马水库主坝，岩马水库水域、下游河道

课目负责人：孟凡超

技术负责人：孙尚胜

步行巡查一：任艳艳 宗 燕 朱天玲 李 正 陈 霞
张 莹 张永珍 张 华 徐萌伟

步行巡查二：韩 慧 陈秀真 孔桂芹 李永敏 杨晓梅
刘 婷 刘新鲁 程亚楠 宋 雪

所需工具：文件夹、笔记本、签字笔、钢钎、钢尺、铁锹、彩旗

无人机巡查：王 鹏 刘艳亮 鞠铠宇 刘芳言

水面巡查：蒋 勇 杜宝卫 陈 冬 孟 雷

5. 迎水坡渗水抢护

演练主要内容：因风浪淘刷及洪水携带漂浮物撞击，造成迎水坡发生渗水险情，采取铺设土工布截渗方法进行抢护。在铺设土工布前，将迎水坡铺设土工布截渗范围内的树枝、杂物清理干净，土工布沿铺设范围摆放，将直径 5 厘米的钢管绑扎固定在土工布的一端，然后沿迎水坡坝面铺设平整，并将土工布另一端绑扎固定在钢钎上，最后在铺设平整好的土工布四周压盖土袋防止

漂浮移动。

演练地点：演练现场

参演队伍：市庄里水库管理服务中心（主）、市城乡水务事业发展中心

课目负责人：邵 奇

技术负责人：闫先锋

装土组：赵 勇 闫业国 孙晋洲 孙景海 华 涛
李永泉 刘永俊

运输组：王 岩 马 洲 王 露 宋成伟 朱长军
赵 阳 陈鹏州 李 勇 董新园 尹明智
杨 维 高 飞 纪成林 白照森 任衍磊

铺设组：姜 超 张 军 陈 明 桂 斌 邵明海
王 威

所需物资工具：土、土工布（20 米）、钢管（6 米 2 根）、钢钎（6 根）、铁丝（2 千克）、二锤（2 把）、钳子（2 把）、铁锹（10 把）、编织袋（500 条）

6. 堤防管涌抢护

演练主要内容：堤防单一管涌险情抢护采用反滤围井法，在管涌口处利用编织袋装土抢筑围井，围井内铺设砂石料，先细后粗，下细上粗，铺料完成后以土袋压顶，防止渗水把泥沙带走，井壁设置排水管，渗水及时排出。

先将围井范围内杂物清除，并挖去约 20 厘米深松软泥土，周围用土袋排叠做成围井。围井内径 1.5 米、高度 1.3 米，在井

内按反滤要求做反滤导渗，分层抢铺粗砂 20 厘米、小石子 30 厘米、大石子 30 厘米，铺料完成后用土袋压顶，防止渗水把泥沙带走，井壁设置 PVC 排水管将井内的水位适当排降，避免因井内水位过高，导致围井附近再次发生翻沙鼓水和围井倒塌，造成更大险情。

演练地点：演练现场

参演队伍：市胜利渠管理服务中心（主）、市岩马水库管理服务中心

课目负责人：王 斌

技术负责人：黄士锦 周升刚

装土组：朱 静 方志兴 徐 蕾 马 玲 张同翠

张金凤 项 慧 闫 玲 张文扩 赵玉龙

运输组：孙启伦 林 宁 李苏东 贾武章 于宝良

邵 波 张金星 宋远峰 刘德义 宋金玉

张玉伟 杜 辉 刘志刚 韩奇志 李昱东

围井组：周前防 王克栋 张建伟 李其洪 黄 伟

邵玉彬 梁 枫

所需物资工具：潜水泵、水管（至围井下铺设）、粗砂、小石子、大石子、铁锹 15 把、编织袋（600 条）、PVC 管（1 米 4 根）

7. 抢筑子堤（堤防漫溢）

演练主要内容：险情：滕州市善国路桥（桩号 25+654）水位 63.59 米，超出左堤顶高程（63.19 米）0.40 米，如不及时进行

加高抢护，预计洪水将发生漫堤等险情。

抢护方法：清除与堤顶接触面的杂物，编织袋装土约七成，袋口朝背水面，排列紧密，错开袋缝，上下层交错掩压，临水坡成 1:0.5-1:0.3 的坡度，土袋内侧缝隙可在铺砌时分层用粘土填密实，外漏缝隙用稻草、麦秸等塞严，背水坡不陡于 1:1。加高子堤 0.5 米至洪水位以上 0.4 米。**注意事项：**切忌将子堤修在背水坡肩；全线同步施工，不能做好一段，再做另一段。

参演队伍：市蟠龙河建设管理服务中心（主）、市庄里水库管理服务中心、市岩马水库管理服务中心、市胜利渠管理服务中心、枣庄坤泽置地开发有限公司、枣庄市水利开发有限公司

演练地点：演练场地土堤

课目负责人：巩志成

技术负责人：孙 佩

装土组：王 帅 孙建伟 张晓光 周祥龙 王安国
陈 明 田一瑞 商庆峰 刘志国 甘 甜
杜文龙

运输组：连 永 宋在洋 宋在军 宋 亮 徐 龙
宋文波 李 闯 杨连森 甘信凯 朱东涛
孙启强 刘路成 胡乐军 宋 源 张 辉
胡新宇 吕景涛 党启瑞 李 兵 李 硕
张 岳 田 飞 孟德良 李 龙 王 鑫
李 波 高 振 李 猛 陈永祥 房 伟
李尚蔚

筑堤组：郝玉同 费秀才 郭 宁 王 晨 樊 益
张 旭 孙尚磊 王 乐 杨云霄 韩 飞
耿学传 张 宇

注：迎水坡渗水、堤防管涌抢护人员在完成本科目后，参加抢筑子堤抢险。

所需物资工具：土、编织袋（2000 条）、铁锹（30 把）、塑料布（20 米）

七、演练步骤

9:30 各参演队伍列队完毕。

9:50 参会领导介绍、参演队伍介绍。

10:00 由现场指挥向总指挥报告，请示演练开始。

现场指挥：总指挥同志，2022 年枣庄市城乡水务局水旱灾害防御演练人员已全部集结完毕，请指示

总指挥：演练开始

现场指挥：是

现场指挥：请水文预报调度人员，按复盘郑州“7.20”特大暴雨雨型，汇报预报结果

洪水预报调度科目负责人（出列）：指挥同志，截止 21 日 8 时，岩马水库上游流域平均降雨量 620 毫米，预计 21 日 16 时，出现最高水位 129.60 米，超汛限水位 2.60 米，入库洪量 1.46 亿立方米，建议开启溢洪闸下泄洪水，泄量 500 立方米每秒。报告完毕

现场指挥：请继续做好洪水预报；根据调度命令，开启溢洪

闸泄洪；管护人员加强巡查；抢险队伍立即奔赴现场抢护。（各科目负责人带队喊口号奔赴现场）。

11:00 险情抢险结束，参演人员列队奔赴集合地点，由现场指挥整理队列。

*** 现场指挥：总指挥同志，2022 年枣庄市城乡水务局水旱灾害防御演练科目已全部完成，请指示**

*** 总指挥：原地待命**

*** 现场指挥：是**

*** 总指挥总结讲话**

*** 刘宏涛副市长讲话**

八、工作要求

1. 思想要重视。各参演单位要充分认识此次演练的重要性和严肃性，坚持从实战出发，确保参演队伍拉得出、用得上。

2. 任务要明确。各参演单位和人员要服从大局，对标分组人员职责，按照要求和规定时间完成承担的具体任务。

3. 保障要有力。各参演单位要确保参演人员到位，各工作组要集中时间、集中精力完成演练保障任务。

4. 着装要统一。各参演单位人员要统一着装，外着救生衣。